

# 中国银行保险传媒股份有限公司

## 关于举办“问道东阳：中小银行创新实践研学班”的函

各省、自治区、直辖市农村信用社联合社（农村商业银行），天津滨海、陕西秦农、大连、青岛、厦门、深圳、武汉、广州、成都农村商业银行：

为协助中小银行深入学习东阳农商行党建与业务融合、干部队伍建设、经营管理、普惠信贷等方面的先进理念与成功经验，中国银保传媒拟于近期举办“问道东阳：中小银行创新实践研学班”。

东阳农商行对发展道路的清醒认知，对战略方向的正确取舍，对内生动力的有效激发，对干部队伍的锻造建设等等，构筑了东阳农商行发展的“四梁八柱”，这是其过去走出困境、收获成功的关键因素，也是中小银行可以复制借鉴的先进模式。

现将研学班相关事项函告如下：

### 一、培训时间及地点

（一）培训时间：2023年5月23日至25日（22日报到，26日返程）

（二）培训地点：东阳市

### 二、课程内容

### （一）开班仪式

### （二）四梁八柱——看东阳农商银行的经营管理之道

1. “老大难”行社
2. 四梁：战略、理念、策略、文化
3. 八柱：头尾两柱、管理三柱、经营三柱
4. 从“老大难”行社到“标杆行”的转变

### （三）流水不腐、户枢不蠹——从“能上能下”看东阳农商银行干部队伍建设

1. 能者上游，上得“服众”
2. 无为下游，下得“服气”
3. 上下回游，“能上能下”

### （四）党业融合“四部曲”——东阳农商银行打造党业融合“四张红名片”

1. “红顾问”驻村
2. “红小二”代跑
3. “红管家”关怀
4. “红榜单”激励

### （五）有“信”就有“贷”，要“放”更要“管”——以阳光普惠贷的设计和管理为例

1. 普惠贷产品设计理念
2. 数字贷款集约化管理

### （六）三位惠三农，一体做普惠——突破金融服务“零距离

1. 选对人
2. 用好人
3. 管好人

(七) 三次幂，密织大额贷款风险防控网 —— 东阳农商银行  
大额贷款“三有”管理

1. 有顺序
2. 有条件
3. 有机制

(八) 四管齐下！“战”厅堂，“营”未来 —— 揭秘这家农商  
银行如何升级厅堂模式

1. 标准化-网点布局
2. 集中化-流程优化
3. 专业化-人员管理
4. 精准化-厅堂营销

(九) “走出困境，从支持到引领” —— 东阳农商银行科技创  
新发展之路

1. 科技创新痛点问题分析
2. 农商银行科技发展方向抉择
3. 科技创新破局之道 —— 搭平台、建队伍、强赋能
4. 技术基础、运营管理、数据应用、安全管理领域的成效

(十) 现场探访学习

(十一) 借东风 防未然 —— 东阳农商银行员工行为数字化管  
理

1. 网格化管理与监督
2. 多维度联动化
3. 自主创新研发员工行为数字化管理系统

(十二) 与东阳农商行相关部门座谈研讨

(十三) 结业仪式

### 三、授课老师

东阳农商行相关负责同志及各部门相关负责人。

### 四、培训对象

农信机构董事长、行长等负责同志，零售、普惠、运营管理、人力资源、信息科技、风险管理、党建等部门分管行长及部门负责人。

### 五、培训费用与报名方式

(一) 收费标准：单价 6800 元/人，团报价 39800 元/6 人；费用含材料费、场地、师资费、培训期间午餐费用。住宿及其他餐费统一安排，费用自理。

(二) 缴费方式：请于培训开始前将培训费汇至以下账户：

名称：中国银行保险传媒股份有限公司

开户行：中国银行北京西长安街支行

帐号：340256020430（联行号：104100005776）

(三) 报名方式：即日起，参加培训的单位和个人将报名回执及付款凭证发至指定邮箱：zhaiqinglin@cbimc.cn，邮件主题请注明“东阳班+姓名”。

特此函告。

附件：课程安排

中国银行保险传媒股份有限公司

2023年4月20日

联系人：翟老师 010-63998171 13811301515

## “问道东阳：中小银行创新实践研学班”课程安排

时间	内容	师资
5.23 上午	<p><b>(一) 开班仪式</b></p> <p><b>(二) 四梁八柱——看东阳农商银行的经营管理之道</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. “老大难”行社</li> <li>2. 四梁：战略、理念、策略、文化</li> <li>3. 八柱：头尾两柱、管理三柱、经营三柱</li> <li>4. 从“老大难”行社到“标杆行”的转变</li> </ol> <p><b>(三) 流水不腐、户枢不蠹——从“能上能下”看东阳农商银行干部队伍建设</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 能者上游，上得“服众”</li> <li>2. 无为下游，下得“服气”</li> <li>3. 上下回游，“能上能下”</li> </ol>	中国银保传媒 及东阳农商行 相关领导
5.23 下午	<p><b>(四) 党业融合“四部曲”——东阳农商银行打造党业融合“四张红名片”</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. “红顾问”驻村</li> <li>2. “红小二”代跑</li> <li>3. “红管家”关怀</li> <li>4. “红榜单”激励</li> </ol> <p><b>(五) 有“信”就有“贷”，要“放”更要“管”——以阳光·普惠贷的设计和管理为例</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 普惠贷产品设计理念</li> <li>2. 数字贷款集约化管理</li> </ol> <p><b>(六) 三位惠三农，一体做普惠——突破金融服务“零距离”</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 选对人</li> <li>2. 用好人</li> <li>3. 管好人</li> </ol>	东阳农商行党 群工作部、网 络金融部、普 惠金融部相关 负责人

<p>5.24 上午</p>	<p><b>(七) 三次幂，密织大额贷款风险防控网 —— 东阳农商银行大额贷款“三有”管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 有顺序</li> <li>2. 有条件</li> <li>3. 有机制</li> </ol> <p><b>(八) 四管齐下！“战”厅堂，“营”未来——揭秘这家农商银行如何升级厅堂模式</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 标准化-网点布局</li> <li>2. 集中化-流程优化</li> <li>3. 专业化-人员管理</li> <li>4. 精准化-厅堂营销</li> </ol>	<p>东阳农商行风险管理部、运营管理部相关负责人</p>
<p>5.24 下午</p>	<p><b>(九) “走出困境，从支持到引领” —— 东阳农商银行科技创新发展之路</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 科技创新痛点问题分析</li> <li>2. 农商银行科技发展方向抉择</li> <li>3. 科技创新破局之道——搭平台、建队伍、强赋能</li> <li>4. 技术基础、运营管理、数据应用、安全管理领域的成效</li> </ol>	<p>东阳农商行信息科技部相关负责人</p>
<p>5.25 上午</p>	<p><b>(十) 现场探访学习</b></p>	<p>丰收驿站、阳光厅堂等</p>
<p>5.25 下午</p>	<p><b>(十一) 借东风 防未然——东阳农商银行员工行为数字化管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 网格化管理与监督</li> <li>2. 多维度联动化</li> <li>3. 自主创新研发员工行为数字化管理系统</li> </ol> <p><b>(十二) 与东阳农商行相关部门座谈研讨</b></p> <p><b>(十三) 结业仪式</b></p>	<p>东阳农商行相关负责同志及各部门相关负责人</p>